

CV

პირადი ინფორმაცია

გვარი	ხარხელი
სახელი	მანანა
მამის სახელი	ვასილის ასული
დაბადების თარიღი	4 აპრილი, 1967 წელი
მოქალაქეობა	საქართველო
მისამართი	თბილისი, კანდელაკის ქ. 8, ბ. 54.
ტელეფონი	2379522, 593-273-092
ელ.ფოსტა	Manana.kharkheli@tsu.ge
ბოლო სამსახურებრივი პოზიცია	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრის ასოცირებული პროფესორი

I. განათლება, აკადემიური ხარისხი და სამსახურებრივი გამოცდილება

1.1 განათლება

უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება, ფაკულტეტი	ჩარიცხვისა და დამთავრების წლები	კვალიფიკაცია
საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი, ბიზნეს-ინჟინერინგი ფაკულტეტი	2010-2011	ეკონომიკის დოქტორი
თბილისის საერთაშორისო ურთიერთობათა უნივერსიტეტი	2008-2010	დოქტორანტი

თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი, ვაჭრობის ეკონომიკისა და საქონელმცოდნეობის ფაკულტეტი	1995-2000	მაძიებელი (ჩაბარებული მაქვს პროგრამით გათვალისწინებული გამოცდები)
თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი, ვაჭრობის ეკონომიკისა და საქონელმცოდნეობის ფაკულტეტი	1986-1991	ეკონომისტი (დიპლომი წარჩინებით, TB-1 N 084738)

**1.2 აკადემიური/სამეცნიერო ხარისხი (PhD/საკანდიდატო დისერტაციის დაცვა ; ჰაბილიტაცია/სადოქტორო დისერტაციის დაცვა)**

დისერტაციის დაცვის თარიღი	3 თებერვალი 2011 წელი
დისერტაციის თემა	სამშენებლო ბიზნესის მენეჯმენტის (მართვის) თანამედროვე მდგომარეობა და მისი სრულყოფის გზები საქართველოში
მინიჭებული კვალიფიკაცია	ეკონომიკის დოქტორი
კვალიფიკაციის დამადასტურებელი დოკუმენტის ნომერი	DO N 000386

**1.3 სამსახურებრივი გამოცდილება**

თარიღი	დაწესებულების დასახელება და დაკავებული თანამდებობა
2017 (ივლისი) -დან დღემდე	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრის ასოცირებული პროფესორი

2014-2017 (ივლისი)	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრის ასისტენტ-პროფესორი
2013-2016 (მარტი)	საართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ასოცირებული პროფესორი
2013 -2014 წწ	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრის ასოცირებული პროფესორი(კონტრაქტით)
2011-2013 წწ	საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი, ასოცირებული პროფესორი კონტრაქტით
2012-2013 წწ	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრა. მოწვეული პროფესორი
2011-2012 წწ	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, ტურიზმის სკოლა. მოწვეული პროფესორი
2008-2010 წწ	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მენეჯმენტისა და ადმინისტრირების კათედრა, ასისტენტ-პროფესორი
2006-2008 წწ	თსუ ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი, მარკეტინგის კათედრის მასწავლებელი
2000-2006 წწ	თსუ კომერციის ფაკულტეტი, საქონელმომოქცევის სფეროს ეკონომიკისა და მარკეტინგის კათედრის მასწავლებელი
1992-1999 წწ	თსუ ვაჭრობის ეკონომიკის ფაკულტეტი, საქონელმომოქცევის სფეროს ეკონომიკისა და მართვის კათედრა, ლაბორანტი
1991-1992 წწ	თსუ სპეცფაკულტეტი: ბიზნესის უმაღლესი სკოლა, რეფერენტი

#### 1.4 პედაგოგიური სტაჟი

აკრედიტებული/ავტორიზებული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების დასახელება	სწავლების საფეხური	სასწავლო კურსები
თსუ	ბაკალავრიატი	მენეჯმენტის საფუძვლები; ოპერაციათა მენეჯმენტი; ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი;  სტრატეგიული მენეჯმენტი;  ელოქტრონული ვაჭრობა; მარკეტინგის საფუძვლები;  საგარეო კომერციული საქმე.
სტუ	ბაკალავრიატი	მენეჯმენტის საფუძვლები; ოპერაციული მენეჯმენტი.
თსუ	მაგისტრატურა	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები;  დროის მენეჯმენტი;  ანტიკრიზისული მენეჯმენტი.
სტუ	მაგისტრატურა	სტრატეგიული მენეჯმენტი; ინოვაციური მენეჯმენტი.

### 1.5 შეთავსებით მუშაობა

თარიღი	დაწესებულების დასახელება და დაკავებული თანამდებობა
1999-2002 წწ.	მსოფლიო ბანკი საწარმოთა რესტრუქტურის მენეჯმენტის დახმარების ცენტრი, მთავარი კონსულტანტი
2008-2009 წწ.	AG ჯგუფი და ESM-თბილისი.  მასწავლებელი
2005-2014 წწ.	საკონსულტაციო ფირმა შპს „მენეჯმენტის მრჩეველთა ჯგუფი“.

	მარკეტინგული კვლევების, ფინანსური და მენეჯერული აღრიცხვის კონსულტანტი.
2012-2013 წწ.	საქართველოს სახელმწიფო აუდიტის სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის დეპარტამენტი, კვალიფიკაციის ამაღლების კურსების ტრენერი
2013-დან დღემდე	საკონსულტაციო ფირმა შპს „ბიზნესსწავლება და კონსულტაციები“, მენეჯმენტისა და მენეჯერული აღრიცხვის კონსულტანტი.

## II. პედაგოგიური და სასწავლო-მეთოდური საქმიანობა

### 2.1 პედაგოგიური გამოცდილება

საერთო პედაგოგიური სტაჟი					26 წელი	
NN	ბოლო 6 წლის განმავლობაში წაკითხული კურსები	ლექცია	პრაქტიკული სემინარი	ლაბორატორიული სამუშაო	უმაღლესი სასწავლებლის დასახელება	წელი
	<i>კურსის დასახელება</i>					
1	მენეჯმენტის საფუძვლები	×	×		თსუ	1996-2018
2	ოპერაციათა მენეჯმენტი	×	×		თსუ	2009-2018
3	დროის მენეჯმენტი	×	×		თსუ	2016-2018
4	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები		×		თსუ	2012-2013
5	სტრატეგიული მენეჯმენტი		×		თსუ	2006-2010

6	ანტიკრიზისული მენეჯმენტი		×		ოსუ	2013-2014
7	ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი	×	×		ოსუ	2006-2010
8	მენეჯმენტის საფუძვლები	×	×		სტუ	2011-2012
9	ოპერაციათა მენეჯმენტი	×	×		სტუ	2011-2012
10	სტრატეგიული მენეჯმენტი	×	×		სტუ	2013-2014

## 2.2 სასწავლო-მეთოდური საქმიანობა

<i>სახელმძღვანელო (მათ შორის დამხმარე)</i>	
NN	<i>სახელმძღვანელოს/სალექციო კურსის დასახელება, გამოცემის წელი</i> (ელექტრონული კურსებისთვის - ელ.მისამართი)
1	ოპერაციული მენეჯმენტი, ნაწილი I, თბილისი, 2010 წ.
2	ოპერაციული მენეჯმენტი, ნაწილი II, თბილისი, 2011წ.
3	მენეჯმენტის საფუძვლები, თბილისი 2013 (თანაავტორი გ.ქეშელაშვილი)
4	დროის მენეჯმენტი, თბილისი 2015 წ.
5	დროის მენეჯმენტი, გაფართოებული ელექტრონული ვერსია, თბილისი 2016 წ. (თანაავტორი გ.მორჩილაძე) <a href="https://www.tsu.ge/data/file_db/economist_faculty/doismenej.pdf">https://www.tsu.ge/data/file_db/economist_faculty/doismenej.pdf</a>

## 2.3 კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსები, ტრენინგები

თარიღი	კურსების/ტრენინგების დასახელება	დიპლომის/სერტიფიკატის
--------	---------------------------------	-----------------------

		ნომერი
ESM-თბილისი 2003	მენეჯმენტის თანამედროვე კონცეფციები	სერთიფიკატი
2014, მარტი	სწავლების სტრატეგია	სერთიფიკატი
2015, ივნისი	სწავლების სტრატეგია	სერთიფიკატი

**2.4 სასწავლო კურსების დასახელება, რომელთა წაკითხვა შემძღია**

NN	კურსის დასახელება	საგანმანათლებლო პროგრამა	ლექცია	პრაქტიკული /სემინარი	ლაბორატორიული სამუშაო
1	მენეჯმენტის საფუძვლები	ბიზნესის ადმინისტრირება	×	×	
2	ოპერაციათა მენეჯმენტი	ბიზნესის ადმინისტრირება	×	×	
3	სტრატეგიული მენეჯმენტი	ბიზნესის ადმინისტრირება	×	×	
4	ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი	ბიზნესის ადმინისტრირება	×	×	
6	დროის მენეჯმენტი	ბიზნესის ადმინისტრირება	×	×	
7	ინოვაციური მენეჯმენტი	ბიზნესის ადმინისტრირება	×	×	

**III. სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა:**

**3.1 მნიშვნელოვანი პუბლიკაციები**

№	ავტორები ყველა თანაავტორის მიითვებით; კონკურსანტი ს გვარი გამოყოფილი უნდა იქნეს მუქი შრიფტით	პუბლიკაციის სახეობა (მონოგრაფია, სტატია რეცენზირება და, საერთაშორის ო, უცხოურ, ადგილობრივ ჟურნალში, საკონფერენცი ო მასალები (Proceedings) და სხვა)	პუბლიკაციის სათაური, ავტორები, ჟურნალის/ გამომცემლობის დასახელება, ტიპი/ტომი, გვერდები, პუბლიკაციის ელექტრონული მისამართი (არსებობის შემთხვევაში).	გამოქვეყნების წელი	ციტირებების რაოდენობა
1	მ.ხარხელი, ა.ქიმაძე	რეცენზირება დი სამეცნიერო- პრაქტიკული ჟურნალი	მცირე მეწარმეობა - ეკონომიკის ინკლუზიური ზრდისა და სიღარიბის დამღევის ფაქტორი საქართველოში, ჟურნალი "ეკონომიკა და ბიზნესი", N 4	2018	
2	მ.ხარხელი	სამეცნიერო რეფერირებად ი ჟურნალი	კრედიტუნარიანობის განსაზღვრის ამერიკული და რუსული მოდელის ურთიერთშედარება, ჟურნალი "მეცნიერება და ტექნოლოგიები", N1/727	2018	
3	მ.ხარხელი, გ.მორჩილაძე	სტატია საერთაშორის ო რეცენზირება სამეცნიერო ანალიტიკურ ჟურნალში	პიროვნული ემოციონალური კომპეტენციის მნიშვნელობა საქმიან ურთიერთობებში, ჟურნალი „ეკონომისტი“, N2, თბილისი, <a href="http://pgie.tsu.ge">http://pgie.tsu.ge</a>	2018	
4	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	მენეჯერების პიროვნული დროის მართვის ემპირიული გამოკვლევა საქართველოში, ჟურნალი „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, N2, თბილისი, <a href="http://www.b-k.ge">www.b-k.ge</a>	2017	



5	<b>მ.ხარხელი</b> ტ.ჯინჭარაძე	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ორგანიზაციისადმი პერსონალის ერთგულუბრება, როგორც მისი არამატერიალური აქტივი (საკითხის დასმის წესით), ჟურნალი „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, N2, თბილისი, www.b- k.ge	2017	
6	<b>მ.ხარხელი,</b> გ.მორჩილაძე	სტატია საერთაშორის ო, უცხოურ ჟურნალში	ეფექტიანი მოლაპარაკების წარმართვისას გასათვალისწინებელი საკითხები (Issues to Be Considered During Effective Negotiation), ჟურნალი International Journal of Management and Commerce Innovations, <a href="http://www.researchpublish.com/journal/IJMC/Issue-1-April-2017-September-2017/0">http://www.researchpublish.com/journal/IJMC/Issue-1-April-2017-September-2017/0</a>	2017	
7	<b>მ.ხარხელი</b>	კონფერენციის მასალები	საქართველოს კომპანიებს განვითარების სამსახური სჭირდებათ, სამეცნიერო- პრაქტიკული კონფერენცია: ინოვაციური ეკონომიკა და მისი მისი ფორმირების პრობლემები პოსტკომუნისტურ ქვეყნებში, თბილისი, <a href="http://www.press.tsu.edu.ge">www.press.tsu.edu.ge</a>	2016	
8	<b>მ.ხარხელი,</b> ნ.პაიჭაძე, ე.ჩოხელი, გ.ქეშელაშვილი , შ.ტიელიძე, გ.ჭურაძე	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ადამიანური რესურსების მართვის სრულყოფის საკითხები საქართველოს ეკონომიკის კერძო სექტორში, ჟურნალი „ეკონომისტი“, <a href="http://www.economisti.ge">www.economisti.ge</a>	2016	
9	<b>მ.ხარხელი,</b> ნ.პაიჭაძე, ე.ჩოხელი, გ.ქეშელაშვილი , შ.ტიელიძე, გ.ჭურაძე	კონფერენციის მასალები	დსაქმების გამოწვევები საქართველოში(საჯარო და კერძო სექტორის ანალიზი), 45-ე საერთაშორისო კონფერენციის მასალები, ვარშავა	2106	

10	მ.ხარხელი, ნ.პაიჭაძე, ე.ჩოხელი, გ.ქემელაშვილი, შ.ტიელიძე, გ.ჭურაძე	კონფერენციის მასალები	ადამიანური რესურსების მართვის სრულყოფის საკითხები საქართველოს საჯარო სექტორში, 24-ე საერთაშორისო აკადემიური კონფერენციის მასალები, ბარსელონა, <a href="http://www.iises.net/">http://www.iises.net/</a>	2016	
11	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	რეგიონის ბიზნეს ლანდშაფტის გამოკვლევა და მის საფუძველზე განვითარების სტრატეგიის არჩევა კახეთის რეგიონის მაგალითზე, ჟურნალი „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, N2, თბილისი, <a href="http://www.b-k.ge">www.b-k.ge</a>	2016	
12	მ.ხარხელი გ.მორჩილაძე	კონფერენციის მასალები	ემოციური ინტელექტის განვითარების მნიშვნელობა ბიზნესში, კონფერენცია „გლობალიზაციის გამოწვევები ეკონომიკასა და ბიზნესში“ მასალები, თბილისი	2016	
13	მ.ხარხელი ო.კიკვაძე	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	საქართველოს სახელმწიფო შესყიდვების სისტემა: მიღწევები და ნაკლოვანებები, ჟურნალი ეკონომიკა და ბიზნესი, N2, თბილისი <a href="http://www.press.tsu.edu.ge">www.press.tsu.edu.ge</a>	2016	
14	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	საქართველოს კერძო სექტორის საფინანსო კავშირები ევროპასთან ხელმისაწვდომია, ჟურნალი ეკონომისტი, N3, თბილისი, <a href="http://www.economisti.ge">www.economisti.ge</a>	2016	
15	მ.ხარხელი ტ.ჯინჭარაძე	რეფერირებად ი პრაქტიკული ჟურნალი	მენეჯმენტის მიერ არჩეული სტრატეგიის წარმატებულობის შეფასების საადრიცხვო ასპექტები, ჟურნალი ბიზნესი და კანონმდებლობა N4, თბილისი, გვ.15-20  b-k.ge	2015	

16	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	პიროვნება როგორც დროის ორგანიზების სუბიექტი  ივ. ჯავახიშვილის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი სამეცნიერო- პრაქტიკული ჟურნალი-ეკონომიკა და ბიზნესი.  N 3 , თბილისი, გვ.25-35  ebf.journal@tsu.ge	2015	
17	მ.ხარხელი	სტატია უცხოურ ჟურნალში	Managerial Decision-Making Style and The Factors Influencing It,  Internacional Journal of Managment and Commece Innovations,	2015	
18	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ბიზნეს-პროცესების რეინჟინირინგი და ოპერაციული კონსალტინგის როლი მის განხორციელებაში.  ივ. ჯავახიშვილის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი სამეცნიერო- პრაქტიკული ჟურნალი-ეკონომიკა და ბიზნესი.  N1, თბილისი . გვ.163-176  ebf.journal@tsu.ge	2014	

19	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	<p>მომხმარებლებთან ურთიერთობის მენეჯმენტი და მომხმარებლების ქცევის ტრანსფორმაცია.</p> <p>ივ. ჯავახიშვილის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი სამეცნიერო- პრაქტიკული ჟურნალი-ეკონომიკა და ბიზნესი.</p> <p>N4 თბილისი.(იბეჭდება)</p> <p>ebf.journal@tsu.ge</p>	2014	
20	მ.ხარხელი	საკონფერენცი ო მასალები	<p>საგანგებო სიტუაციებში ბიზნესის მართვა.</p> <p>ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი</p> <p>პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტი</p> <p>ინსტიტუტის დაარსებიდან 70-ე წლისთავისადმი მიძღვნილი საერთაშორისო სამეცნიერო- პრაქტიკული კონფერენცია, მასალების კრებული.</p> <p>თბილისი, გვ.294-295</p>	2014	

21	მ.ხარხელი	საკონფერენციო მასალები	<p>ტურიზმის განვითარების პოტენციალი საქართველოს მთიანეთში.</p> <p>ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი, ტურიზმის ფაკულტეტი.</p> <p>ტურიზმი: ეკონომიკა და ბიზნესი</p> <p>V საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია, მასალების კრებული.</p> <p>ბათუმი-ხიხანი, გვ.150-155</p>	2014	
22	მ.ხარხელი ა.ბეჟანიშვილი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	<p>პროდუქციის კონკურენტუნარიანობის უზრუნველყოფის სისტემა.</p> <p>ჟურნალი "სოციალური ეკონომიკა"</p> <p>თბილისი N 3 გვ 93-101</p>	2014	
23	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	<p>საკვანძო კომპეტენციების თავისებურებები საცალოდ მოვაჭრე მაღაზიებში და მენეჯერის როლი ამ სისტემაში, ჟურნალი „ახალი ეკონომისტი“ N2, თბილისი. გვ.72-79.</p> <p><a href="mailto:info@ekonomisti.ge">info@ekonomisti.ge</a>; <a href="mailto:info@loi.ge">info@loi.ge</a></p>	2013	
24	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	<p>ფირმის ფასეულობათა ჯაჭვის მართვა.</p> <p>ივ. ჯავახიშვილის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი სამეცნიერო-პრაქტიკული ჟურნალი-ეკონომიკა და ბიზნესი.</p>	2013	

			N5 თბილისი გვ.187-198 ebf.journal@tsu.ge		
25	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	დროა უფროსების მენეჯმენტი შეიცვალოს ლიდერების მენეჯმენტით, ივ. ჯავახიშვილის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი სამეცნიერო- პრაქტიკული ჟურნალი-ეკონომიკა და ბიზნესი. თბილისი. გვ. 187-194. ebf.journal@tsu.ge	2013	
26	მ.ხარხელი	საკონფერენცი ო მასალები	„მწვანე ბიზნესის“ განვითარების შესაძლებლობები და საჭიროებები საქართველოში; პროფესორ გიორგი პაპავას დაბადების 90-ე წლისთავისადმი მიძღვნილი საერთაშორისო სამეცნიერო- პრაქტიკული კონფერენცია- პოსტკომუნისტური ქვეყნების ეკონომიკების აქტუალური პრობლემები თანამედროვე ეტაპზე, მასალების კრებული. თბილისი. გვ.394-397. Economics_institute@yahoo.com	2013	
27	მ.ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	გამოვიყენოთ კლასტერები საქართველოს დეპრესირებული რეგიონების ასაღორძინებლად, ჟურნალი „ახალი ეკონომისტი“. თბილისი. გვ.43-47. <a href="mailto:info@ekonomisti.ge">info@ekonomisti.ge</a> ; <a href="mailto:info@loi.ge">info@loi.ge</a>	2012	

28	მ.ხარხელი	საკონფერენციო მასალები	კორპორაციული მართვის სამართლებრივი ასპექტები საქართველოში, საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენციის „გლობალიზაცია, საერთაშორისო ბიზნესის თანამედროვე პრობლემები და განვითარების ტენდენციები“ მასალები, თსუ, თბილისი, გვ.235-241, universal@internet.ge	2012	
29	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	მოქნილი მართვის გამოყენების სფეროები მშენებლობაში, ჟურნალი „ეკონომიკა“ N6, თბილისი, გვ.137-141, economica_2008@yahoo.com	2012	
30	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	კლასტერები: არსი, გავრცელების დონე, მართვის მექანიზმები, ჟურნალი „ეკონომიკა“ N5, თბილისი, გვ. 88-96, economica_2008@yahoo.com	2012	
31	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ტურიზმისა და საკურორტო მეორნეობის განვითარება საქართველოში მსოფლიო გამოცდილების კონტექსტში, ჟურნალი „ეკონომიკა“ N11-12, თბილისი. გვ. 83-89, economica_2008@yahoo.com	2011	
32	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	მენეჯერი: პროფესია, სამუშაო დავალებები, იერარქიები, თვისებები, სტილი, ჩვევები და სამუშაო დღე; ჟურნალი „ეკონომიკა“ N7-8, თბილისი, გვ.171-180, economica_2008@yahoo.com	2011	
33	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ახალი საგადასახადო კოდექსი მეწარმეებს და ფინანსურ მენეჯერებს პრობლემებს უქმნის; ჟურნალი „საქართველოს ეკონომიკა“ N5, თბილისი, გვ.84-86, abloyCRO@gmail.com	2011	

34	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	მართვის გამოყოფა საკუთრებისგან ანუ როგორ და როდის უშლის ხელს საკუთრება მენეჯმენტს; ჟურნალი „ეკონომიკა“ N5-6, თბილისი, გვ.124-130. <a href="mailto:economica_2008@yahoo.com">economica_2008@yahoo.com</a>	2011	
35	მ. ხარხელი	საკონფერენცი ო მასალები	გლობალიზაცია და საქართველოს ინოვაციური განვითარების პერსპექტივები; III საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის „გლობალიზაცია და საქართველოს ეკონომიკური განვითარების პერსპექტივები“ მასალები, თსუ, თბილისი, გვ.147-151. <a href="mailto:universal@internet.ge">universal@internet.ge</a>	2010	
36	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ინვესტიციები სამშენებლო ბიზნესში და მისი შემდგომი მობილიზაციის ტენდენციები; ჟურნალი „ეკონომიკა“ N10-12, თბილისი, გვ.184-195. <a href="mailto:economica_2008@yahoo.com">economica_2008@yahoo.com</a>	2010	
37	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	როგორ ვებრძოლოთ კრიზისს ეფექტურად; ჟურნალი „ეკონომიკა“ N3-6, თბილისი, გვ.18-22. <a href="mailto:economica_2008@yahoo.com">economica_2008@yahoo.com</a>	2010	
38	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	ლიზინგის განვითარება საქართველოში და მისი პრობლემები; ჟურნალი „ეკონომიკა“ N3-6, თბილისი, გვ. 217-222. <a href="mailto:economica_2008@yahoo.com">economica_2008@yahoo.com</a>	2010	
39	მ. ხარხელი	საკონფერენცი ო მასალები	გლობალიზაციის საფრთხეები საქართველოსთვის. I საერთაშორისო კონფერენციის “ტურიზმი: ეკონომიკა და ბიზნესი”, ბათუმი, ტრაპზონი, გვ. 164-169. <a href="mailto:universal@internet.ge">universal@internet.ge</a>	2010	



40	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	კაპიტალური ინვესტიციები საქართველოში: სტრუქტურა, წყაროები, დინამიკა, ტენდენციები; ჟურნალი “საქართველოს ეკონომიკა” N3, თბილისი.გვ. 65-70. abloyCRO@gmail.com	2010	
41	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	საქართველოს კაპიტალური მშენებლობის სახელმწიფოებრივ მართვას და რეგულირებას სრულყოფა სჭირდება; ჟურნალი “საქართველოს ეკონომიკა” N12, თბილისი.გვ. 78-82. abloyCRO@gmail.com	2010	
42	მ. ხარხელი	საკონფერენცი ო მასალები	ევროკავშირის ბაზართან საქართველს ლიზინგის ბაზრის ინტეგრირების საკანონმდებლო პრობლემები მარეგულირებელი კანონმდებლობის კონტექსტში; II საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის „გლობალიზაცია და საქართველოს ეკონომიკის მდგრადი განვითარების პერსპექტივები“ მასალები, თსუ, თბილისი, გვ. 201-205. <a href="mailto:universal@internet.ge">universal@internet.ge</a>	2009	
43	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	საქართველოს სამშენებლო ბიზნესის თანამედროვე მდგომარეობა, სიძნელებები და პრობლემები; ჟურნალი „ეკონომიკა“ N12, თბილისი, გვ. 111-116. economica_2008@yahoo.com	2009	

44	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	გლობალიზაცია და მმართველობითი პრობლემები საქართველოში; ჟურნალი „ეკონომისტი“ N2, თბილისი, გვ. 58-62. tmetreveli@bog.ge	2009	
45	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	პროექტის დაგეგმვა. კავშირი დაგეგმვასა და შესრულებას შორის. ჟურნალი „საქართველოს ეკონომიკა“ N7-8, თბილისი.გვ. 84-87. abloyCRO@gmail.com	2008	
46	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	მართვის ფუნქციები და მართვის სისტემები; ჟურნალი „ახალი ეკონომისტი“ N2, თბილისი.გვ. 62-67. Karchava-1@myoffice.ge	2008	
47	მ. ხარხელი	სტატია ადგილობრივ ჟურნალში	სარეკლამო საშუალებების გამოყენების სტრატეგია; ჟურნალი „ფინანსები ბანკები და ინვესტიციები“ N3, თბილისი.გვ. 30- 33. Lamaria48@mail.ru	2008	

### 3.1 მოხსენებები საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებზე

1	თარიღი	26 - 27 ოქტომბერი 2018 წელი
	მოხსენების სათაური	პერსონალის შიდაორგანიზაციული ქცევის მართვა კომპანიაში, ანუ გუნდური მართვა, თუ ჯგუფის მართვა
	კონფერენციის დასახელება	გლობალიზაციის გამოწვევები ეკონომიკასა და ბიზნესში
	ჩატარების ადგილი	თბილისი, თსუ
	ელექტრონულ ი მისამართი	<a href="http://cgebconference-2018.tsu.ge/leng/1/1">http://cgebconference-2018.tsu.ge/leng/1/1</a>
2	თარიღი	26 - 27 ოქტომბერი 2018 წელი
	მოხსენების სათაური	კონფლიქტების გამომწვევი მიზეზები და მახასიათებლები

	კონფერენციის დასახელება	გლობალიზაციის გამოწვევები ეკონომიკასა და ბიზნესში
	ჩატარების ადგილი	თბილისი, თსუ
	ელექტრონული მისამართი	<a href="http://cgebconference-2018.tsu.ge/leng/1/1">http://cgebconference-2018.tsu.ge/leng/1/1</a>
3	თარიღი	6-7 ივლისი, 2018 წელი
	მოხსენების სათაური	ინოვაციების მართვისას არსებული გამოწვევები მომსახურების სფეროში
	კონფერენციის დასახელება	ეკონომიკისა და ეკონომიკური მეცნიერების განვითარების თანამედროვე ტენდენციები
	ჩატარების ადგილი	თბილისი, თსუ
	ელექტრონული მისამართი	<a href="http://www.pgie.tsu.ge/contentimage/konferenciebi/2018_konferenciakrebuli.pdf">http://www.pgie.tsu.ge/contentimage/konferenciebi/2018_konferenciakrebuli.pdf</a>
4	თარიღი	6-7 ივლისი, 2018 წელი
	მოხსენების სათაური	შრომითი ემიგრაცია საქართველოდან და მისი სახელმწიფოებრივი რეგულირება
	კონფერენციის დასახელება	ეკონომიკისა და ეკონომიკური მეცნიერების განვითარების თანამედროვე ტენდენციები
	ჩატარების ადგილი	თბილისი, თსუ
	ელექტრონული მისამართი	<a href="http://www.pgie.tsu.ge/contentimage/konferenciebi/2018_konferenciakrebuli.pdf">http://www.pgie.tsu.ge/contentimage/konferenciebi/2018_konferenciakrebuli.pdf</a>
5		2-3 აპრილი, 2018
		დროის მენეჯმენტის დახასიათება კომპანიაში, სირთულეები და მათი გადაჭრის გზები

		International Conference on Science Technology and Management
		მიუნხენი, გერმანია
		<a href="http://iastem.org/Conference2018/Germany/2/ICSTM/">http://iastem.org/Conference2018/Germany/2/ICSTM/</a>
6	თარიღი	5-8 აპრილი 2017
	მოხსენების სათაური	ინოვაციების მენეჯმენტის თავისებურებები მომსახურების სფეროში (Innovation Management Features of The Service Sector)
	კონფერენციის დასახელება	ბიზნესისა და მენეჯმენტის მე-5-ე კონფერენცია
	ჩატარების ადგილი	რომი
	ელექტრონული მისამართი	<a href="http://www.iises.net/past-conferences/business-and-management/5th-business-management-conference-rome">http://www.iises.net/past-conferences/business-and-management/5th-business-management-conference-rome</a>
7	თარიღი	11-12 ნოემბერი, 2016
	მოხსენების სათაური	ემოციური ინტელექტის განვითარების მნიშვნელობა ბიზნესში
	კონფერენციის დასახელება	გლობალიზაციის გამოწვევები ეკონომიკასა და ბიზნესში
	ჩატარების ადგილი	თბილისი
8	თარიღი	1-2 ივლისი, 2016
	მოხსენების სათაური	საქართველოს კომპანიებს განვითარების სამსახური სჭირდებათ
	კონფერენციის დასახელება	სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია: ინოვაციური ეკონომიკა და მისი მისი ფორმირების პრობლემები პოსტკომუნისტურ ქვეყნებში
	ჩატარების ადგილი	თბილისი, თსუ პაატა გუგუშვილის სახელობის ეკონომიკის ინსტიტუტი

9	თარიღი	11-14 აპრილი, 2016
	მოხსენების სათაური	დროის მენეჯმენტის სრულყოფის გზები ორგანიზაციაში
	კონფერენციის დასახელება	The International Journal of Arts & Sciences' (IJAS) international conference
	ჩატარების ადგილი	პარიზი
10	თარიღი	18-21 იანვარი, 2016
	მოხსენების სათაური	მომსახურების სფეროში ინოვაციების მენეჯმენტის თავისებურებები
	კონფერენციის დასახელება	The International Journal of Arts & Sciences' (IJAS) international conference
	ჩატარების ადგილი	ტაილანდი
11	თარიღი	17-18 აგვისტო, 2016
	მოხსენების სათაური	დასაქმების გამოწვევები საქართველოში (საჯარო და კერძო სექტორის ანალიზი), <b>Employment challenges in Georgia</b> (An Analysis of Public and Private Sector)
	კონფერენციის დასახელება	საერთაშორისო კონფერენცია ეკონომიკა, მენეჯმენტი და სოციალური მეცნიერებები (International Conference on Economics, Management and Social Study)
	ჩატარების ადგილი	ვარშავა
	ელექტრონული მისამართი	<a href="http://www.conference.city/conference.php?e_id=91748&amp;s=oth">http://www.conference.city/conference.php?e_id=91748&amp;s=oth</a>

12	თარიღი	28 ივნისი-1 ივლისი, 2016
	მოხსენების სათაური	ადამიანური რესურსების მართვის სრულყოფის საკითხები საქართველოს საჯარო სექტორში, <b>Issues of Improvement of HR Management in Public Sector of Georgia</b>
	კონფერენციის დასახელება	თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიები ეკონომიკური გლობალიზაციის პირობებში
	ჩატარების ადგილი	ბარსელონა
13	თარიღი	23-24 ოქტომბერი 2015
	მოხსენების სათაური	კორპორაციული საინფორმაციო სისტემების დანერგვის პრობლემები ქართულ კომპანიებში
	კონფერენციის დასახელება	თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიები ეკონომიკური გლობალიზაციის პირობებში
	ჩატარების ადგილი	თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი
14	თარიღი	19 to 22 October 2015. (19 - 22 ოქტომბერი, 2015 წელი)
	მოხსენების სათაური	METHODS FOR IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL CHANGE MANAGEMENT PROCESS / ორგანიზაციული ცვლილებების მართვის პროცესის სრულყოფის გზები
	კონფერენციის დასახელება	International Conference For Akademic Disciplines
	ჩატარების ადგილი	American University of Rome, Via Pietro Roselli 4, Rome / რომის ამერიკული უნივერსიტეტი, ვია პიეტროს როსელი, 4, რომი
15	თარიღი	24-26 ივნისი 2015 წელი

	მოხსენების სათაური	ადამიანის ფიზიკური მდგომარეობის მნიშვნელობა ინოვაციების აღმოჩენისა და დანახვისთვის
	კონფერენციის დასახელება	პირველი საერთაშორისო სამეცნიერო პრაქტიკული კონფერენცია თემაზე „თანამედროვე მენეჯმენტი, პრობლემები, ჰიპოთეზები, კვლევები“
	ჩატარების ადგილი	ბათუმი, ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტი
16	თარიღი	18-19 მაისი 2015 წელი
	მოხსენების სათაური	Post-Crisis Changes in Companis
	კონფერენციის დასახელება	Perspeqtives of Business and Entrepreneurship
	ჩატარების ადგილი	ბრნოს ტექნოლოგიური უნივერსიტეტი, ჩეხეთის რესპუბლიკა
17	თარიღი	10-11 ივლისი 2015 წელი
	მოხსენების სათაური	მეფრინველეობის ბიზნესის მდგომარეობა საქართველოში
	კონფერენციის დასახელება	პაატა გუგუშვილის დაბადებიდან 110-ე წლისთავისადმი მიძღვნილი საერთაშორისო სამეცნიერო პრაქტიკული კონფერენცია
	ჩატარების ადგილი	ქალაქი თბილისი , პაატა გუგუშვილის ინსტიტუტი
18	თარიღი	5-6 ივლისი 2014 წელი
	მოხსენების სათაური	ტუიზმის განვითარების პოტენციალი საქართველოს მთიანეთში

	კონფერენციის დასახელება	ტურიზმი: ეკონომიკა და ბიზნესი V საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კომფერენცია
	ჩატარების ადგილი	ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი, ტურიზმის ფაკულტეტი. ბათუმი-ხიხანი,
	ელექტრონული მისამართი	
19	თარიღი	27-28 ივნისი 2014 წელი
	მოხსენების სათაური	სანაგანგებო სიტუაციებში ბიზნესის მართვა
	კონფერენციის დასახელება	პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის დაარსებიდან 70-ე წლისთავისადმი მიძღვნილი საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კომფერენცია, თბილისი.
	ჩატარების ადგილი	ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტი
	ელექტრონული მისამართი	
20	თარიღი	17-18 ოქტომბერი 2013 წელი
	მოხსენების სათაური	რას ელოდება მართველობითი მეცნიერება მენეჯერებისაგან და პირიქით.
	კონფერენციის დასახელება	ეროვნული ეკონომიკის განვითარების მოდელები: გუშინ, დღეს და ხვალ.



		პირველი საერთაშორისო ეკონომიკური კონფერენცია
	ჩატარების ადგილი	საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი.
	ელექტრონული მისამართი	
21	თარიღი	28-29 ივლისი, 2013 წელი
	მოხსენების სათაური	„მწვანე ბიზნესის“ განვითარების შესაძლებლობები და საჭიროებები საქართველოში;
	კონფერენციის დასახელება	პროფესორ გიორგი პაპავას დაბადების 90-ე წლისთავისადმი მიძღვნილი საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია-პოსტკომუნისტური ქვეყნების ეკონომიკების აქტუალური პრობლემები თანამედროვე ეტაპზე
	ჩატარების ადგილი	თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი, პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტი, თბილისი
	ელექტრონული მისამართი	
22	თარიღი	6-7 აპრილი, 2012 წ.
	მოხსენების სათაური	კორპორაციული მართვის სამართლებრივი ასპექტები საქართველოში
	კონფერენციის დასახელება	საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია: გლობალიზაცია, საერთაშორისო ბიზნესის თანამედროვე პრობლემები და განვითარების ტენდენციები
	ჩატარების ადგილი	თსუ, თბილისი
	ელექტრონული მისამართი	

3.2 საგრანტო/სახელშეკრულებო პროექტებში მონაწილეობა

№	განხორციელების წლები	დონორი ორგანიზაცია, პროექტის/ხელშეკრულების №	პროექტის დასახელება	როლი პროექტში
1	2016	თსუ	ადამიანური რესურსების მართვის გამოწვევები საქართველოში (საჯარო და კერძო სექტორის შედარებითი ანალიზი)	მკვლევარი
	2014	თსუ-ს მიერ დაფინანსებული პროექტი	სახელმძღვანელოს თარგმანი -Stephen P. Robbins, Mary Coulter, <b>Management - Twelfth Edition</b> , Pearson -2014	მთარგმნელი
2	2017	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2017-1288592	შპს „ელვა“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი
3	2016	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2016-1060016	შპს „სასოფლო საკონსულტაციო სამსახური“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი
4	2016	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2016-269518813	შპს „ძრავა“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი
5	2015-2016	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2015--1341837616	შპს „გლუკოზა“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი
6	2015	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2015-1073897577	შპს „ჯეჯილი“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და	მთავარი კონსულტანტი

			აღრიცხვის მოწესრიგება	
7	2015	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2015-805431876	შპს „ფრიდი“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი
8	2014	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA- GEO-2015-805431876	შპს „დოვრუმალი“ მენეჯმენტის სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი
9	2014	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2014-269053526	შპს „ბაია-ფუდი“ სპეციალური კვების პროდუქტების ბაზრის კვლევა	მარკეტინგული კვლევის ხელმძღვანელი
10	2014	ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკი, GA-GEO-2014-472659	შპს „კახეთი-3000“ სტრუქტურისა და აღრიცხვის მოწესრიგება	მთავარი კონსულტანტი

#### IV. სხვა სახის აქტივობა

*(მიღწევები, გამოცდილება, დამსახურება, ჯილდო, სტიპენდია, საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელობა/თანახელმძღვანელობა, სტუდენტის ხელმძღვანელობა, ახალგაზრდა თაობის დაინტერესება თსუ-ში სწავლით, კომპიუტერთან მუშაობის უნარები, ენების ცოდნა, და სხვა)*

N	აქტივობის დასახელება
1	1988-1991 წლებში არჩილ გოციელის სახელობის სტიპენდიანტი
2	2016 წელს დამაჯილდოვეს თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის მედლით და სიგელით, ნიჭიერ სტუდენტების თანადგომისა და „სწავლის ხელშეწყობის ფონდის“ დაარსებისთვის
3	2008-2010 წლებში ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტის ტუტორი

4	2006-2017 წლებში სტუდენტთა სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობის ხელმძღვანელი
5	2006 -2017 წლებში სტუდენტების პრაქტიკების ხელმძღვანელი
6	2012-2017 წლებში თსუ-ს მაგისტრთა ხელმძღვანელი
7	2014-2017 წლებში თსუ დოქტორანთა ხელმძღვანელი
8	2015-2017 წლებში „ნორჩი ეკონომისტის“ სკოლის ლექტორი
9	2014 საერთაშორისო სტუდენტური სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია „საქართველო-ისრაელის ურთიერთობები: მწვანე ეკონომიკის მართვა“. საორგანიზაციო კომიტეტის წევრი
10	რუსული ენა (თავისუფლად), ინგლისურ ენა (საშუალოდ).
11	საოფისე კომპიუტერულ პროგრამები (Word, Excel, Power point...)

#### დამატებითი ინფორმაცია

N	
1	2011-2014 წლებში საგანმანათლებლო სადოქტორო პროგრამა „ბიზნეს ადმინისტრირების“ სადისერტაციო კოლეგიის წევრი (შვიდჯერ). სადოქტორო დისერტაციის რეცენზენტი (5 ნაშრომი).
2	2014 წელი, ენების მასწავლებელთა ასოციაციების საერთაშორისო ფედერაცია, სუხიშვილის სასწავლო უნივერსიტეტი, საქართველოს მრავალენოვანი ასოციაცია. ტრენინგი: „სწავლების სტრატეგია“
3	2015 წელი, II საერთაშორისო სტუდენტური სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია „აგრობიზნესის ორგანიზაცია და მართვა“. საორგანიზაციო კომიტეტის წევრი.